

Fagleg ráðgjöf – Lykill að árangri

Óskar Jósefsson

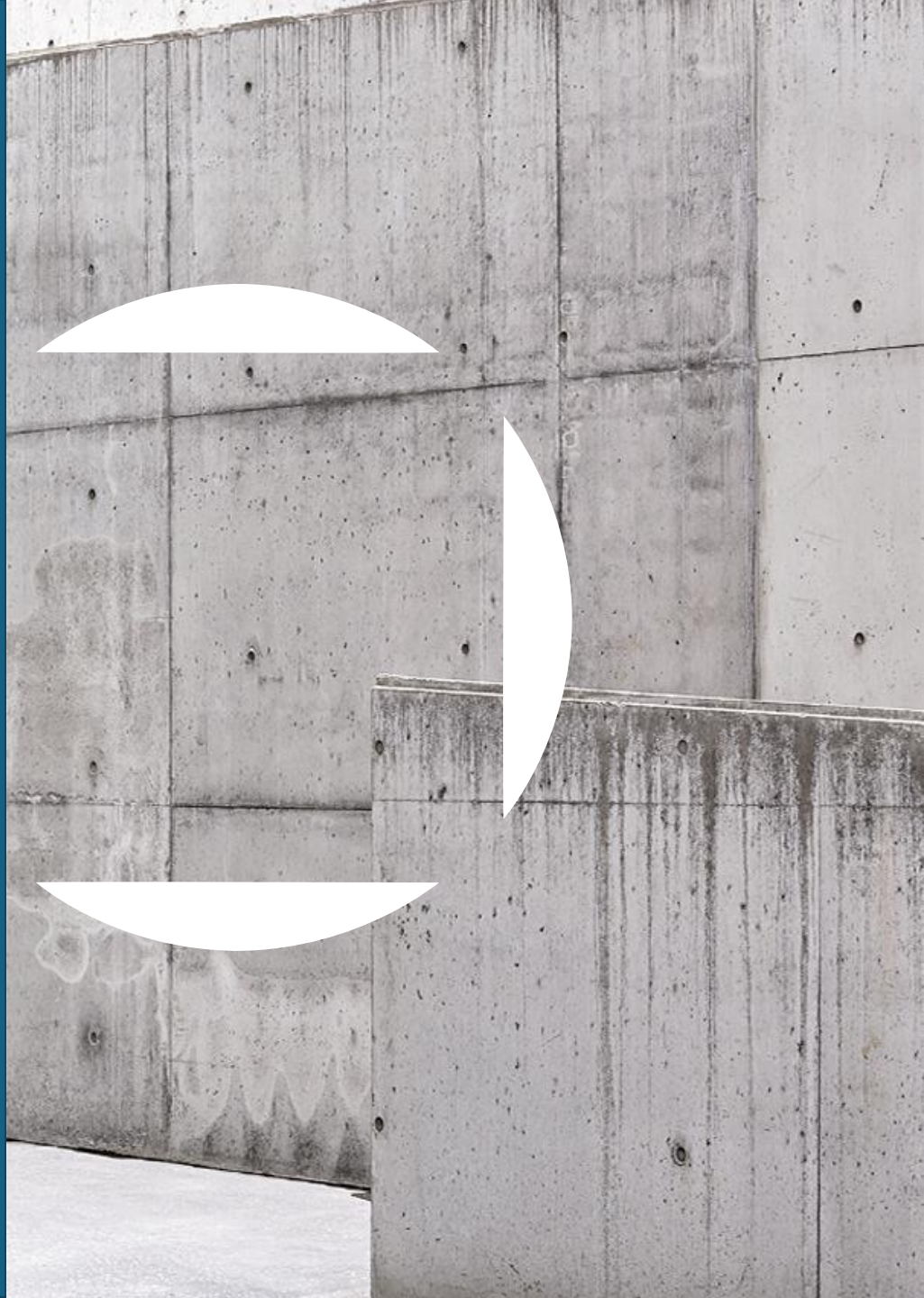
Sigrún Svava Valdimarsdóttir

Agla Margrét Egilsdóttir



**Framkvæmdasýslan
Ríkiseignir**

AÐSTAÐA Í ALLRA ÞÁGU



Hlutverk okkar

ER AÐ BYGGJA, REKA, VIÐHALDA OG ÞRÓA AÐSTÖÐU SEM NÝTIST Í SAMFÉLAGSLEGA ÞÁGU

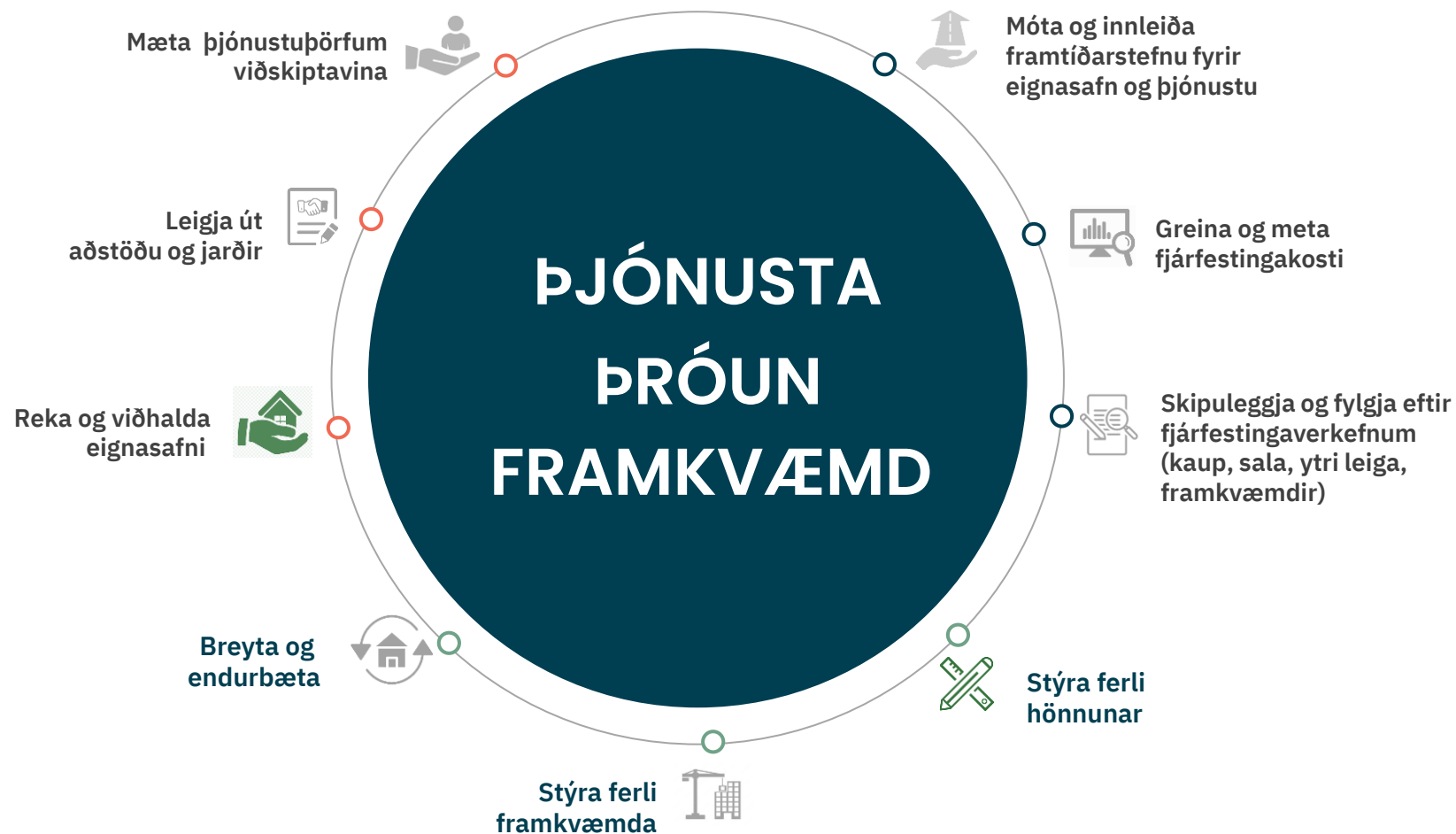
Leigubjónusta og þróun eignasafns

M.a. heilbrigðisstofnanir, framhaldsskólar, lögreglustöðvar, dómshús, menningarbyggingar og skrifstofur ráðuneyta og stofnana

Ábúðarjarðir, landsvæði og auðlindir um allt land

Ráðgjöf vegna opinbera framkvæmda utan eignasafns

M.a. ofanflóðavarnir, uppbygging á friðlýstum svæðum og þjóðgörðum



Framkvæmdasýslan - Ríkiseignir

NÝFRAMKVÆMDIR RÍKISINS OG UMSJÓN MEÐ
REKSTRI EIGNASAFNS RÍKISEIGNA

42.000.000.000

Hönnun og nýframkvæmdir

8.250.000.000

Viðhald

550 þúsund m²

375 eignir

290 jarðir

Auðlindir, svo sem jarðhiti,
vatnsréttindi og jarðefni



Fyrirhuguð útboð FSRE

FYRIR ÁRIÐ 2025

Útboðsupphæðir eftir tegund framkvæmda
(í millj. kr.)

Viðhald og endurbætur

8.150

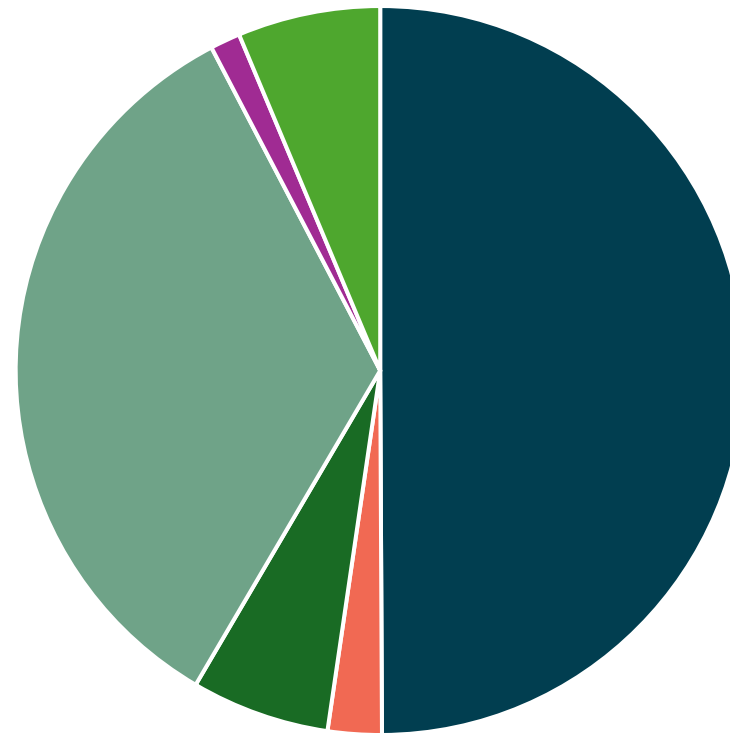
Nýframkvæmdir

42.000

Samtals

50.150 m.kr

Nýframkvæmdir, eftir málaflokkum



- Dómsmálaráðuneytið
- Fjármála- og efnahagsráðuneytið
- Heilbrigðisráðuneytið
- Mennta- og barnamálaráðuneytið
- Umhverfis-, orku- og loftslagsráðuneytið
- Varnarsvæði

Skipting útboða FSRE 2025

Viðhald og endurbætur

8.150 m.kr.

2.35
m. kr.

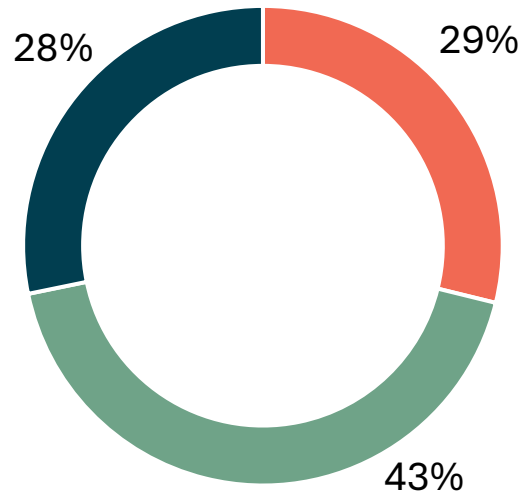
Þjónustusamningar á grundv. örútboða (til 2ja ára)

3.50
m. kr.

Örútboð innan rammamarknaðar

2.30
m. kr.

Almenn útboð



Nýframkvæmdir

42.000 m.kr.

1.1
m. kr.

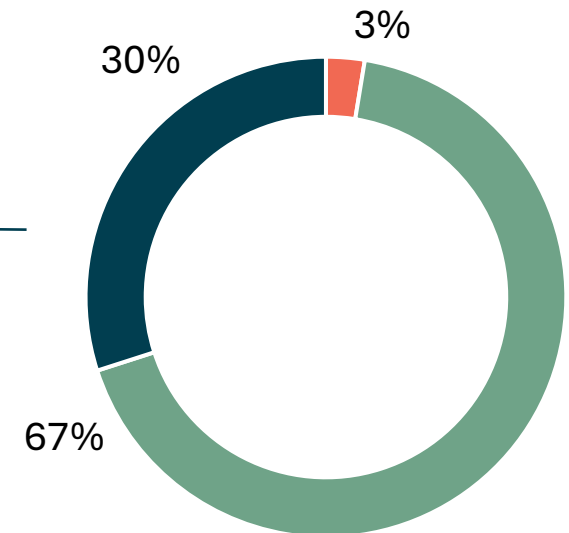
Hönnun og ráðgjöf, þ.m.t. verkeftirlit

28.6
m. kr.

Samstarf hönnunar og byggingaverktöku

12.7
m. kr.

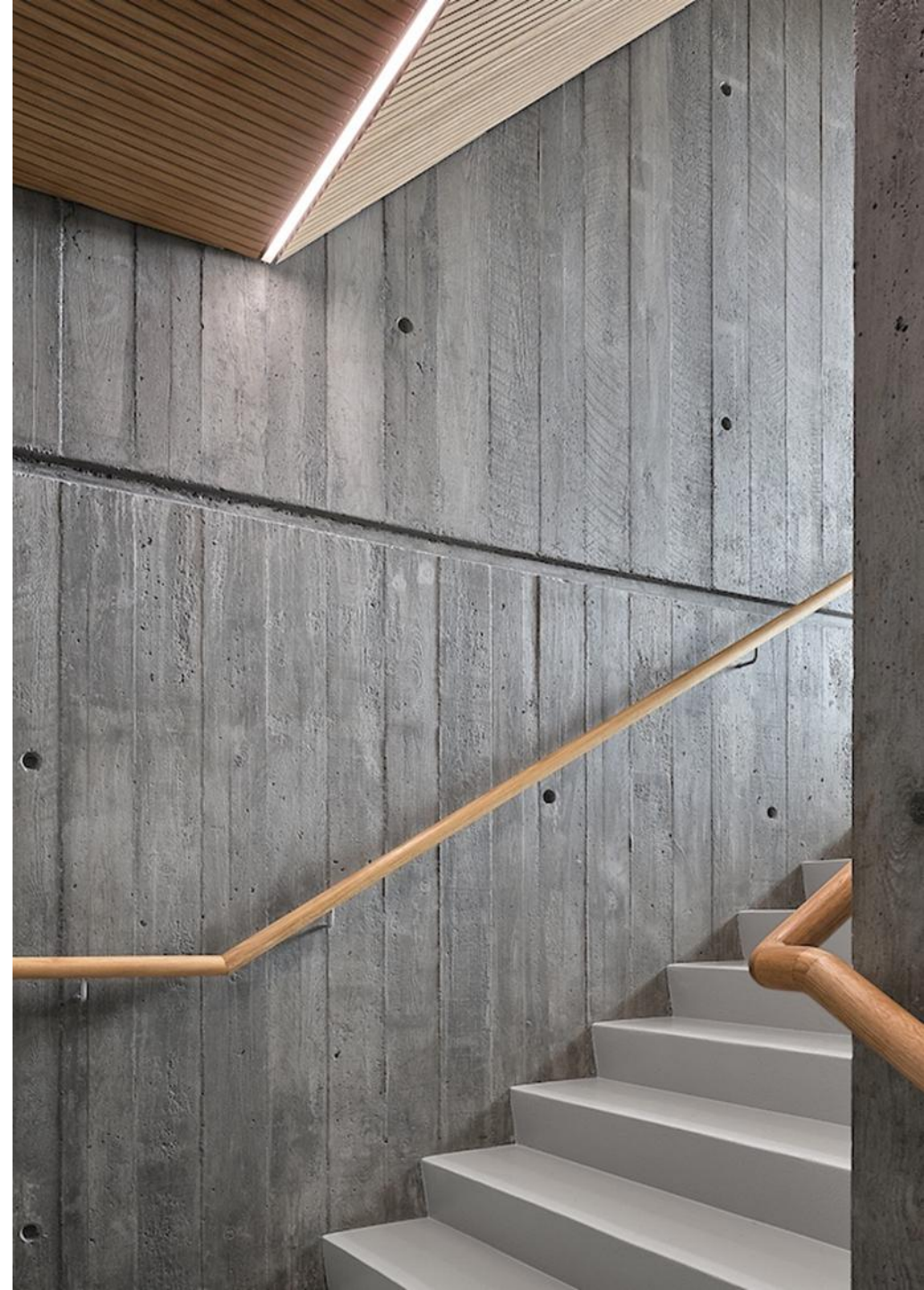
Byggingaverktaka





Útboðsleyfi - Reynsla

- Reglugerð um fyrirkomulag innkaupa ríkisins nr. 894/2024
- FSRE veitt útboðsleyfi er varðar hönnun eða verklegar framkvæmdir vegna viðhalds, endurbóta og byggingar mannvirkja og annarra fasteigna
- Aukin sérfræðipekking innan FSRE á sviði útboða og innkauparegluverks.
- Styttri boðleiðir og betri ákvarðanatökuferli, sem leiða til hraðari og markvissari vinnubragða.
- Ábyrgð og framkvæmd útboða færð nær rekstrinum, sem styrkir stjórn og yfirsýn yfir ferlið.
- Kostnaðarsparnaður fyrir viðskiptavinum FSRE, þar sem útboð eru nú unnin beint innan stofnunarinnar án milliliða.
- Þannig hefur breytingin ekki einungis falið í sér flutning verkefna heldur markað skref í átt að aukinni fagmennsku og sjálfstæði FSRE í innkaupaferlum ríkisins.



Rétu spurningarnar áður en útboðsaðferð er valin.

- Er til rammamningur ?
 - ef já, þá ber okkur að nota hann.
- Rammamningur [Ráðgjöf í umhverfis-, skipulags- og byggingamálum](#) tók gildi haust 2024.
 - FSRE er stæðsti kaupandi innan þess samnings.
 - Höfum bæði verið að kaupa skv. Forgangslista (bein kaupa) og framkvæmt fjölda örútbóða.
 - Áskilnaður um kaup utan samnings ef markaðsaðstæður kerfjast þess (of lítil samkeppni)
 - Opinbert útbóð

Lykilspurningar

- Hefur fyrri reynsla af sambærilegum viðfangsefnum áhrif á val ráðgjafa?
- Þarf bjóðandi að gera grein fyrir lykilstarfsmönnum?
- Hefur fyrri reynsla fyrirtækis eða lykilstarfsmanna áhrif á val?
- Er hæfni metin á kerfisbundinn hátt með einkunnagjöf?
- Eru settar lágmarkskröfur um hæfni?
- Er hæfni metin ásamt tilboðsverði eða byggt eingöngu á verði?
- Já, í lang flestum tilfellum gerir FSRE slíkar kröfur í útboðum.
- Já, mjög mikilvægt til að tryggja jafnræði og gegnsæi.
- Já, sérstaklega ef um er að ræða gæðakröfu sem gefin eru stig fyrir á móti verði.
- Já, lög um opinber innkaup heimila lítið svigrúm til annarskonar gæðamats.
- Já, oft eru þær háar og heimilt er að ítra þær. Rammasamningur gerir ákveðnar lágmarkskröfur.
- Mismunandi og fer eftir eðli verkefna.

Neikvæð áhrif og áhætta

- AÐ SPYRJA RÉTTU SPURNINGANNA

Ef við gerum ekki kröfur um reynslu ráðgjafa eigum við á hættu að:

- Skortur á reynslu/hæfi ráðgjafa geta hindrað framgang og niðurstöðu verkefna.
- Auknar líkur á mistökum, óskilvirki og kostnaðaraukningu.
- Traust verkkaupa minnkar gagnvart markaðnum.

Ef ekki er krafist upplýsinga um þá sem raunverulega vinna verkið:

- Fyrirtæki bjóða aðila sem ekki kemur að verkefninu í raun.
- Gæði minnka þar sem mögulega óreyndir starfsmenn framkvæmi verkið.
- Erfitt að halda ábyrgð þegar verkefni fer úr skorðum.

Neikvæð áhrif og áhætta

- AÐ SPYRJA RÉTTU SPURNINGANNA - FRH.

Ef hæfismat byggist ekki á fyrri reynslu eigum við á hættu að:

- Þekking og lærdómur nýtist ekki milli verkefna.
- Aukin áhætta, minni gæði og töf á framvindu.
- Hætta á að fagþekking tapist úr opinberum framkvæmdum.

Ef hæfni er ekki metin samkvæmt stigamati eða formlegu ferli:

- Huglægt mat og hætta á ósamræmi milli kaupenda.
- Kærur og ágreiningur aukast vegna óskýrra forsendna.
- Trúverðugleiki útboðsferlisins og eða kaupanda veikist.

Neikvæð áhrif og áhætta

- AÐ SPYRJA RÉTTU SPURNINGANNA - FRH.

Ef ekki eru skilgreindar kröfur um menntun, reynslu eða fjárhagsstöðu:

- Ófagglærðir eða vanhæfir aðilar geta fengið samning.
- Aukin hætta á gæðavandamálum, tafir og vanefndum.
- Kaupandi þarf að fylgjast með og leiðrétta í miðju ferli – eykur kostnað

Ef aðeins verð ræður úrslitum:

- Hæfni og gæði verða undir í samkeppni.
- Verktakar undirbjóða sig – leiðir til hærri heildarkostnaðar síðar.
- Áhætta á vanefndum, gæðavandamálum og ósjálfbærum rekstri.

Í takt við innkaupastefnu FSRE horfum við til þess sem skal bjóða út hverju sinni - ekki ein tegund/leið sem hentar alltaf.

Að velja útboðsaðferð er í raun **strategísk ákvörðun** sem krefst greiningar á mörgum þáttum. Réttu spurningarnar hjálpa til við að velja leið sem tryggir **gæði, hagkvæmni og áreiðanleika**, ásamt því að stuðla að heilbrigðri samkeppni og gagnsæi í opinberum innkaupum.

Takk fyrir!

AÐSTAÐA
Í ALLRA
ÞÁGU

